

2020/2021

• • • • • • • • • • • • • • • •

# SEMINARE FÜR FÜHRUNGS- KRÄFTE

03

**Coaching:  
PROFESSIONELLE PERSÖNLICHKEITSENTWICKLUNG**

04

**Supervision:  
LÖSUNGEN DURCH KOLLEGIALEN AUSTAUSCH ENTWICKELN**

05

**Resilienz-Workshop:  
SELBSTFÜRSORGE FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE**

06

**Anti-Bias-Workshop:  
VIELFALT MANAGEN UND FAIR FÜHREN**

07

**Prozessberatung:  
PARTIZIPATIVE LÖSUNGSSTRATEGIEN FÜR DEN UMGANG MIT DEM WANDEL**

09

**Workshop:  
VEREINBARKEIT VON UNTERNEHMEN UND FAMILIE**

11

**Programm für Nachwuchsführungskräfte:  
DIE FÜHRUNGSKRÄFTESCHMIEDE**

16

**Programm für Führungskräfte:  
PERSONAL BRANDING**

21

**Anmeldung**

24

**Impressum**



# Coaching: PROFESSIONELLE PERSÖNLICHKEITSENTWICKLUNG

Was ist eigentlich gut für mich? Die Beantwortung dieser Frage ist häufig der Schlüssel, Lösungen für komplexe, schwierige oder verfahrenere Situationen zu finden. Statt im gewohnten Denken und Handeln zu verharren, rückt ein Coaching Probleme schnell in ein anderes Licht und bringt überraschende Lösungen hervor. Die Führungskraft steht dabei mit ihren Ressourcen, Erfahrungen und Kompetenzen im Mittelpunkt des Coachings. Diese werden durch den Coach sozusagen zum Leuchten gebracht.

Die Haltung, die mich als Coach dabei leitet? Der Coachee ist Experte für die eigenen Probleme und trägt die Lösung zumeist schon in sich – nur der Weg dahin ist gerade blockiert.

Ich sehe mich als die Person, die den Prozess dahin steuert, die Brücke schlägt, damit der Coachee wieder den Zugang zu den eigenen Lösungen findet.

## ZIELE

01

Bewusst aus den eigenen Ressourcen schöpfen und persönlich wachsen

02

Eigene Glaubensmuster kennenlernen und durch Reflexion auflösen

03

Mutig, optimistisch und zielgerichtet vormals schwierige Situationen anpacken

### TERMINE

Nach  
Vereinbarung –  
auch online

### KOSTEN

**Individualcoaching  
für Privatkunden/-innen:**  
pro Termin (à 1 Std.  
online oder persönlich)  
98,- € inkl. MwSt.

### KOSTEN

**Führungskräftecoaching  
für Unternehmen:**  
pro Termin (à 1 Std.  
online oder persönlich)  
148,- € zzgl. MwSt.

### ORT

KWB  
Management GmbH,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg

## COACH

**SILKE POTTHAST**, Business Coach

[www.womenomics-hamburg.de](http://www.womenomics-hamburg.de)

Silke Potthast bringt 12 Jahre Führungserfahrung in den Bereichen Prozessteuerung sowie Personal- und Projektentwicklung in ihre Arbeit als Business Coach ein. Sie ist ausgebildete systemische Beraterin und Therapeutin.



# Supervision: LÖSUNGEN DURCH KOLLEGIALEN AUSTAUSCH ENTWICKELN

Aus dem Lärm der Welt aussteigen und innehalten, um sich in einer kleinen Gruppe von gleichgesinnten, weiblichen Führungskräften gegenseitig zu unterstützen – das finden Sie in der Jahresgruppe Supervision. Die Teilnehmerinnen lernen, mit dem Reflecting Team zu arbeiten. Das ist eine Methode, die die Supervisionsmitglieder dabei unterstützt, sich bei schwierigen und komplexen Situationen im Beruf gegenseitig auf respektvolle Weise weiterzuhelfen. Dabei wird die Wahrnehmung bewusster und die Selbstkenntnis geschärft. Schwierige Situationen werden neu strukturiert und bewertet. Es fällt dadurch leichter, Entscheidungen zu treffen.

Erfahren Sie, dass man selbst aus Situationen lernen kann, die für andere gerade schwierig sind. Sie werden feststellen, welche positive Dynamik sich in einer Gruppe entwickelt, die sich hilfsbereit gegenseitig unterstützt.

## ZIELE

01

Kollegialer Austausch auf Augenhöhe in einer kleinen Gruppe

02

Vielfältige Lösungen für komplexe Herausforderungen des Führungsalltags generieren

03

Die eigene Reflexionsfähigkeit für eine bewussteren Wahrnehmung und Selbsterkenntnis schärfen

### TERMINE 2020

Start: voraussichtlich  
Mittwoch, 17. Juni oder  
Mittwoch, 19. August 2020,  
17:00 bis 20:00 Uhr

Die fünf  
Folgetermine  
werden gemeinsam  
mit der Gruppe  
festgelegt.

### TERMINE 2021

Start: Mittwoch, 28. April 2021,  
17:00 bis 20:00 Uhr

### ORT

KWB  
Management GmbH,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg

### KOSTEN

490,- €  
inkl. MwSt.

## SUPERVISORIN

**SILKE POTTHAST**, Business Coach

[www.womenomics-hamburg.de](http://www.womenomics-hamburg.de)

Silke Potthast bringt 12 Jahre Führungserfahrung in den Bereichen Prozesssteuerung sowie Personal- und Projektentwicklung in ihre Arbeit als Business Coach ein. Sie ist ausgebildete systemische Beraterin und Therapeutin.



# Resilienz-Workshop: SELBSTFÜRSORGE FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE

Der Resilienz-Workshop richtet sich an Führungskräfte, die sich eine Auszeit nehmen wollen, um sich in einer kleinen Gruppe unter fachkundiger Anleitung zu stärken. Führungskräfte sind vielfältigen Anforderungen ausgesetzt – was fehlt, ist oftmals die Zeit, auch mal an die eigene Fürsorge zu denken. In dem Workshop entwickeln die Teilnehmenden Möglichkeiten, individuelle Kraftquellen zu aktivieren, um selbst in akuten Stresssituationen (wieder) handlungsfähig zu sein. Zudem lernen sie, eigene Stressmomente und Verhaltensmuster besser zu durchschauen und schneller wahrzunehmen. Im Mittelpunkt steht die Kraft der persönlichen Bedürfnisse, wie z. B. Ruhe, Freiheit, Übersicht, Gelassenheit oder Lebensfreude. Diese werden nicht länger als Hemmnisse wahrgenommen, sondern als wichtige Kraftzentrale, um bestehende Belastungsroutinen zu durchbrechen und (mehr) Selbstwirksamkeit über das eigene Leben und Handeln zu gewinnen.

Die methodische Vorgehensweise nach dem Zürcher Ressourcen Modell (ZRM) beruht auf neuesten neurowissenschaftlichen Erkenntnissen zum menschlichen Lernen und Handeln. Es bezieht systematisch kognitive, emotionale und physiologische Elemente mit ein. Durch eine abwechslungsreiche Folge von systemischen Analysen, Coaching, theoretischen Impulsreferaten und interaktiven Selbsthilfetechniken entwickeln und erweitern die Teilnehmenden ihre Resilienz-Fähigkeit.

## TRAINERIN

**SILKE POTTHAST**, Business Coach  
[www.womenomics-hamburg.de](http://www.womenomics-hamburg.de)

Silke Potthast bringt 12 Jahre Führungserfahrung in den Bereichen Prozesssteuerung sowie Personal- und Projektentwicklung in ihre Arbeit als Business Coach ein. Als geübte Resilienz-Trainerin erspürt sie die Ressourcen von Menschen und macht diese sicht- und nutzbar.

## ZIELE

01

Resilienzfähigkeit, Gelassenheit und Lebensfreude steigern

02

Eigene Bedürfnisse erkennen und als Kraftquelle nutzen

03

Neue Handlungsoptionen für einen verantwortungsvollen Umgang mit Stresssituationen erarbeiten

## KOSTEN

1.198,- €  
inkl. MwSt.

## TERMINE

Donnerstag, 4. Februar 2021,  
Freitag, 5. Februar 2021,  
jeweils 9:00 bis 17:00 Uhr  
plus 1 individuelles Coaching  
(Termin nach Absprache)

## ORT

KWB  
Management GmbH,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg



# Anti-Bias-Workshop: VIELFALT MANAGEN UND FAIR FÜHREN

Wie gehen wir mit gesellschaftlichen Schieflagen im Führungsalltag um? Wie sensibel begegnen wir eigenen und fremden Vorurteilen? Welche Vorannahmen leiten uns eigentlich? Und welche Auswirkungen haben sie auf den Umgang mit Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, mit Chefinnen und Chefs, mit Kundinnen und Kunden?

Der Workshop richtet sich an weibliche und männliche Führungskräfte, die in ihrem Führungsalltag vorurteilsbewusst und fair arbeiten möchten. Wir arbeiten unter anderem biografisch und untersuchen, wie wir in Machtverhältnisse verstrickt sind und gleichermaßen Nutzen wie Nachteile daraus ziehen. Auf der Basis des in den USA und in Südafrika entwickelten sowie vielfach erprobten Anti-Bias-Konzepts erfahren die Teilnehmenden die Wirkung von Vorurteilen im Führungsalltag und entwickeln alternative Kommunikations- sowie Verhaltensweisen für die berufliche Praxis.

## ZIELE

01

Erlernte Vorurteile erkunden

02

Selbstbewusstsein ohne Überlegenheitsgefühl entwickeln

03

Fairen Umgang mit von Vielfältigkeit geprägten Situationen, Menschen, Kulturen und Wertvorstellungen im Führungsalltag erlernen

## TRAINERINNEN

**DR. RITA PANESAR**, gestalterorientierte und systemische Organisationsberaterin  
[www.fachkraeftefuerhamburg.de](http://www.fachkraeftefuerhamburg.de)

Mit dem Schwerpunkt Diversity und internationales Bildungsmanagement berät Dr. Rita Panesar Organisationen und Unternehmen bei der Umsetzung von Chancengleichheit und Diversity Management. Als Anti-Bias-Trainerin kennt sie die dynamischen Auswirkungen und den Gewinn von interkultureller Öffnung in Sozialbeziehungen und Unternehmenskultur.

**SILKE POTTHAST**, Business Coach  
[www.womenomics-hamburg.de](http://www.womenomics-hamburg.de)

Silke Potthast kombiniert 12 Jahre Führungserfahrung in den Bereichen Personal- und Projektentwicklung mit einer umfassenden Ausbildung in Projektmanagement und systemischer Beratung und Therapie. Als geübte Systemikerin hat sie dabei immer die verschiedenen und wechselseitigen Perspektiven und Dynamiken von Menschen im Blick.

### TERMINE

Donnerstag, 25. Februar 2021,  
14:00 bis 18:00 Uhr,  
Freitag, 26. Februar 2021,  
10:00 bis 18:00 Uhr

plus 1 individuelles  
Coaching (Termin nach  
Absprache)

### KOSTEN

998,- €  
inkl. MwSt.

### ORT

KWB  
Management GmbH,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg



# Prozessberatung: PARTIZIPATIVE LÖSUNGSSTRATEGIEN FÜR DEN UMGANG MIT DEM WANDEL

Derzeit müssen Unternehmen alte und neue Strukturen gleichzeitig im Blick haben: Bei Entscheidern/-innen, Führungskräften und Mitarbeitenden kommt daher oftmals das Gefühl auf, vom Wandel überrollt zu werden. Obwohl Zeit eine immer knappere Ressource zu sein scheint, empfehlen wir, die Gegenwart für eine partizipative Prozessberatung zu nutzen.

Das Know-how aller Mitarbeitenden zur Wirkung bringen, Altes wertschätzen oder loslassen, Neues anschauen, finden, aufbauen – das ist die Devise partizipativer Prozessberatung. Ziel ist es, alle in die Entwicklung gleichermaßen einzubeziehen, eine positive Dynamik zu entwickeln, um motiviert neue Strukturen festzulegen und Entscheidungen gemeinsam zu tragen.

Dabei lernt die Organisation, welche (Kommunikations-) Formate sie anwenden kann, um auch zukünftigen Herausforderungen selbstständig angemessen zu begegnen.

## ZIELE

01

Konkrete und passgenaue Lösungen für komplexe Herausforderungen im Wandel generieren

02

Das Know-how aller Mitarbeitenden einbinden

03

Verantwortungsgefühl durch Selbstwirksamkeit und Sinnstiftung entwickeln

## TERMINE

Vereinbaren Sie mit uns einen Termin für ein unverbindliches Erstgespräch, in dem wir mögliche Lösungswege planen.

Insbesondere für kleine und mittlere Unternehmen mit bis zu 250 Beschäftigten gibt es die Möglichkeit der finanziellen Förderung über die Programme „unternehmens-Wert:Mensch“ und „unternehmens-Wert:Mensch plus“, die einen Zuschuss zu den Beratungskosten von bis zu 80 Prozent gewähren.

## ORT

KWB  
Management GmbH,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg



## PROZESS- BERATERINNEN

**SILKE POTTHAST**, Business Beraterin  
[www.womenomics-hamburg.de](http://www.womenomics-hamburg.de)

Silke Potthast bringt 12 Jahre Führungserfahrung in den Bereichen Prozesssteuerung sowie Personal- und Projektentwicklung in ihre Arbeit als Business Coach ein. Sie ist ausgebildete systemische Beraterin und Therapeutin. Als geübte Personalentwicklerin hat sie dabei die Talente und Ressourcen für Menschen und Unternehmen im Blick.

**SCHWERPUNKTE:** Personalführung und -entwicklung, Förderung von Frauenkarrieren, Vereinbarkeit von Familie und Beruf, Wissens- und Ideenmanagement, Sozialbeziehungen und Unternehmenskultur

**DR. RITA PANESAR**, gestaltorientierte und systemische Organisationsberaterin  
[www.fachkraeftefuerhamburg.de](http://www.fachkraeftefuerhamburg.de)

Dr. Rita Panesar berät seit vielen Jahren Organisationen und Unternehmen bei der Umsetzung von Chancengleichheit und Diversity Management. Als Anti-Bias-Trainerin hat sie dabei den Ausgleich gesellschaftlicher Schiefen im Blick.

**SCHWERPUNKTE:** Chancengleichheit und Diversity Management, interkulturelle Öffnung und Kompetenz, Sozialbeziehungen und Unternehmenskultur

**CORNELIA SCHMIDT**, Beraterin  
[www.kompetenzendigital.de](http://www.kompetenzendigital.de)

Cornelia Schmidt berät seit mehr als 12 Jahren Unternehmen bei der Umsetzung von familienfreundlichen Maßnahmen und Arbeitszeitmodellen sowie bei der Personalentwicklung. Als Change Managerin hat sie dabei den Ausgleich der Interessen von Unternehmen und Beschäftigten im Blick.

**SCHWERPUNKTE:** Personalführung und -entwicklung, Förderung von Frauenkarrieren, Vereinbarkeit von Familie und Beruf, Chancengleichheit und Diversity Management, Arbeitsorganisation und -prozesse, Sozialbeziehungen und Unternehmenskultur





# Workshop: VEREINBARKEIT VON UNTERNEHMEN UND FAMILIE

## VON DER FÜHRUNGSKUNST, UNVEREINBARES ZU VEREINBAREN

Alle reden davon, wie schwierig es für Beschäftigte ist, Familie und Beruf zu vereinbaren. Aber was ist eigentlich mit der Führungskraft, die Beschäftigte in der Familienphase binden und parallel die Anforderungen des Unternehmens im Blick haben soll?

Für diese Herausforderung bieten wir eine neue Workshop-Reihe für Führungskräfte und Personalverantwortliche an.

## WORKSHOP 1 Erkenntnisse über den persönlichen Führungsstil im Hinblick auf die Mitarbeiterbindung gewinnen

**INHALTE:** Perspektivwechsel/Sensibilisierung über Vorannahmen/Experimentieren mit Blickwinkeln (betriebliche und individuelle Sichtweise)/Dringlichkeit der eigenen Werte/Erkennen der eigenen Rolle bei der Mitarbeiterbindung

**ZIEL:** Eigene Fallstricke und Blockaden in der Mitarbeiterbindung freisetzen/Ressourcen von persönlichen Werten in ambivalenten Führungssituationen nutzbar machen

## WORKSHOP 2

### Lotsenkompetenz für den sicheren Umgang zwischen Mitarbeiterbindung und Anforderungen des Unternehmensalltags erwerben

**INHALTE:** Rahmenbedingungen für eine gelingende Vereinbarkeit/Input zu Elternzeit und Elterngeld/Impulse zu verschiedenen Arbeitsmodellen/Checklisten für das Off- und Reboarding von Beschäftigten

**ZIEL:** Sicherer Umgang mit Rechtslagen und Arbeitsmodellen/Beratungskompetenz/Einsatz von Checklisten

## WORKSHOP 3

### Praxistransfer konkret gestalten

**INHALTE:** Praxistransfer für eine gelingende Mitarbeiterbindung/Umsetzung eines förderlichen Führungsstils im betrieblichen Alltag und im betriebsspezifischen Kontext/einen persönlichen Erfolgsweg für die Umsetzung eines familienbewussten Führungsstils für den Unternehmensalltag entwickeln

**ZIEL:** Diskrepanzen bewältigen/Methoden für die konkrete Mitarbeiterbindung einsetzen/persönlichen Maßnahmenplan erstellen



## WORKSHOP 4 Follow-up

**INHALTE:** Austausch über das Gelernte und die Umsetzung in den Führungsalltag/Reflexion zur Zielerreichung/Supervision zu Blockaden, gemeinsame Lösungsfindung/Erfolge feiern

**ZIEL:** Reflexion über die Umsetzung des Gelernten/Hilfestellungen des Trainerteams und der Gruppenmitglieder erhalten

## ZIELE

01

Den persönlichen Führungsstil im Hinblick auf die Mitarbeiterbindung kennen und für ambivalente Führungssituationen nutzbar machen

02

Sicherheit im Umgang zwischen Mitarbeiterbindung und den Anforderungen des Unternehmensalltags gewinnen

03

Persönlichen Maßnahmenplan zum Einsatz von konkreten Methoden für die Mitarbeiterbindung entwickeln

## TERMINE

Mittwoch, 2. September 2020,  
Mittwoch, 23. September 2020,  
Mittwoch, 4. November 2020,  
Mittwoch, 25. November 2020  
(Follow-up),

jeweils von 9:00 bis  
13:00 Uhr

## ORT

KWB  
Management GmbH,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg

## KOSTEN

**EARLY BIRD** bis  
Dienstag, 2. Juni 2020  
1.598,- € (inkl. MwSt.)

**DANACH** 1.998,- €  
(inkl. MwSt.)

## TRAINERINNEN

In der Workshop-Reihe bringen unsere Trainerinnen ihre verschiedenen Expertisen zusammen:

- Führungskräfte-Training-Know-how aus dem Projekt **WOMENOMICS**
- Fundierte Kompetenz zum Thema „Vereinbarkeit von Familie und Beruf“ aus dem Projekt **Worklife**
- Umfassendes Fachwissen im Bereich Diversity-Arbeit
- Langjährige Beratungstätigkeit mit diversen Unternehmen

**SILKE POTTHAST**, Business Coach  
[www.womenomics-hamburg.de](http://www.womenomics-hamburg.de)

Silke Potthast bringt 12 Jahre Führungserfahrung in den Bereichen Prozessteuerung sowie Personal- und Projektentwicklung in ihre Arbeit als Business Coach ein. Sie ist ausgebildete systemische Beraterin und Therapeutin.

**RAGNA SEKORA**, Beraterin  
[www.worklife-hamburg.de](http://www.worklife-hamburg.de)

Ragna Sekora bietet 12 Jahre Erfahrung als Projektmanagerin im Bereich „Familie und Beruf“. Als Coach berät sie sowohl werdende Eltern, Berufsrückkehrer/-innen als auch Personalverantwortliche rund um die Themen Elternzeitplanung, Wiedereinstieg und Vereinbarkeit von Familie und Beruf.

**CORNELIA SCHMIDT**, Beraterin  
[www.kompetenzendigital.de](http://www.kompetenzendigital.de)

Cornelia Schmidt berät seit mehr als 12 Jahren Unternehmen bei der Umsetzung von familienfreundlichen Maßnahmen und Arbeitszeitmodellen sowie bei der Personalentwicklung. Als Change-Managerin hat sie dabei den Ausgleich der Interessen von Unternehmen und Beschäftigten im Blick.

# Programm für Nachwuchsführungskräfte: DIE FÜHRUNGSKRÄFTESCHMIEDE

Die Hamburger FührungskräfteSchmiede verhilft Führungskräften und Unternehmen zu guter Führung. Mittelständische Unternehmen werden beim Auf- und Ausbau einer nachhaltigen Personalentwicklung zur Sicherung des Fach- und Führungskräftebedarfs unterstützt. Nachwuchstalente werden durch eine umfangreiche Qualifizierung und Begleitung auf den Schritt in Führung vorbereitet.

Sie werden zukünftig Verantwortung für ein Team oder Projekt übernehmen und wollen sich auf diese Aufgabe vorbereiten? Sie sind seit kurzem Führungskraft und wollen Ihre Führungsskills ausbauen? Sie möchten Ihre beruflichen Anliegen auf Augenhöhe mit jemandem besprechen und Ihr Führungsverhalten reflektieren?

Die FührungskräfteSchmiede unterstützt Sie dabei: In einer vierteiligen Workshop-Reihe erlernen Sie gemeinsam mit anderen Nachwuchskräften die Basics der Führung und reflektieren Ihre eigene Rolle als Führungskraft. Ein Paket an Business Coachings unterstützt Sie bei individuellen Fragestellungen und sichert die Reflexion sowie den Transfer des Gelernten in Ihren Arbeitsalltag.

## WORKSHOPS

In vier Workshops erhalten Sie ein umfassendes Paket an Handwerkszeug auf fachlicher, persönlicher und zwischenmenschlicher Ebene. Ein hoher Praxisbezug, viel Raum für Übungen und der Austausch mit anderen Nachwuchsführungskräften ermöglichen ein nachhaltiges Lernergebnis.





## Workshop 1: DIE ROLLE ALS FÜHRUNGSKRAFT

(1,5-tägig)

Eine entscheidende Grundlage für professionelle Führung ist neben fachlicher Kompetenz ein sicheres und authentisches Handeln in der Führungsrolle. Hierfür ist die Auseinandersetzung mit den eigenen Werten und Grundhaltungen wichtig.

### ZIELE

01

Sie kennen Grundlagen der Führung sowie Führungsstile und können diese im Kontext Ihrer Unternehmenskultur situationsgerecht anwenden

02

Sie können sich als Führungskraft positionieren und authentisch auftreten

03

Sie haben sich mit herausfordernden Startsituationen und typischen Anfängerfehlern auseinandergesetzt und können diese souverän meistern

### TERMINE

#### Workshop 1:

Donnerstag, 24. September 2020,  
15:00 bis 19:00 Uhr,  
Freitag, 25. September 2020,  
9:00 bis 18:00 Uhr,

**Business Coachings:** nach  
individueller Vereinbarung

### KOSTEN

Der Preis für das Programm für Nachwuchsführungskräfte (4 Workshops und 3 Business Coachings) beträgt 1.499,- € pro Teilnehmer/-in, umsatzsteuerbefreit gem. § 4 Nr. 22a UStG.

### ORT

KWB e. V.,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg

## TRAINERIN

**SIMONE GERWERS**, Expertin für Management und Führung im Change

Mit einem Mix aus fachlicher Expertise, Erfahrungswissen und der Fähigkeit, Leidenschaft zu entzünden, startet Simone Gerwers mit „Die Rolle als Führungskraft“ die Workshop-Reihe für Nachwuchsführungskräfte.



## WORKSHOP 2: GELINGENDE KOMMUNIKATION ALS FÜHRUNGSKRAFT

(1,5-tägig)

In der Zusammenarbeit mit Menschen und in Verhandlungssituationen ist eine wertschätzende und zielführende Kommunikation das A und O.

### ZIELE

01

Sie kennen die Grundlagen der Kommunikation, um ein Team führen und Mitarbeitende motivieren zu können

02

Sie wissen, wie Sie Bedürfnisse und Fähigkeiten Ihrer Mitarbeitenden verstehen und im Sinne der Unternehmensziele einsetzen können

03

Sie kennen die Bedeutung von Feedback- und Konfliktgesprächen im Führungsalltag

### TERMINE

#### Workshop 2:

Donnerstag, 22. Oktober 2020,  
15:00 bis 19:00 Uhr,  
Freitag, 23. Oktober 2020,  
9:00 bis 18:00 Uhr.

**Business Coachings:** nach  
individueller Vereinbarung

### KOSTEN

Der Preis für das Programm für Nachwuchsführungskräfte (4 Workshops und 3 Business Coachings) beträgt 1.499,- € pro Teilnehmer/-in, umsatzsteuerbefreit gem. § 4 Nr. 22a UStG.

### ORT

KWB e. V.,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg

## TRAINERIN

**KATJA STUBER**, Business Coach und Trainerin

Aufgrund ihrer umfangreichen Erfahrung in der Organisations- und Personalentwicklung ist Katja Stuber mit vielfältigen Businesskonzepten und -kulturen vertraut. Von diesem Wissen profitieren die Teilnehmenden ihres Workshops „Gelingende Kommunikation als Führungskraft“.



## WORKSHOP 3: INSTRUMENTE DER MITARBEITERFÜHRUNG

(1,5-tägig)

Ein gut gefüllter Koffer mit Führungsinstrumenten bildet das Handwerkszeug einer Führungskraft, um auch schwer planbare Herausforderungen im Team erfolgreich zu meistern.

### ZIELE

01

Sie kennen Methoden und Techniken, um Teams in unterschiedlichen Kontexten zu führen

02

Sie können Ihre Führung schnell und effektiv an Veränderungen anpassen

03

Sie kennen Entscheidungstechniken, um auch künftig alle Aufgaben unter einen Hut zu bekommen

### TERMINE

#### Workshop 3:

Donnerstag, 12. November 2020,  
15:00 bis 19:00 Uhr,  
Freitag, 13. November 2020,  
9:00 bis 18:00 Uhr,

**Business Coachings:** nach  
individueller Vereinbarung

### KOSTEN

Der Preis für das Programm für Nachwuchsführungskräfte (4 Workshops und 3 Business Coachings) beträgt 1.499,- € pro Teilnehmer/-in, umsatzsteuerbefreit gem. § 4 Nr. 22a UStG.

### ORT

KWB e. V.,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg

## TRAINERIN

**PETRA SCHMIDT**, systemischer Coach und Führungskrafttrainerin

Ihre langjährige Berufserfahrung in einem Großkonzern, insbesondere im Vertrieb und als Führungskraft, bildet die Basis für Petra Schmidts praxisnahe Wissensvermittlung im Workshop „Moderne Führungsinstrumente“.



## Workshop 4: GRUNDLAGEN AGILES ARBEITEN

(1,5-tägig)

Führungs- und Unternehmenskulturen befinden sich im Umbruch. Vielerorts ist von agilen Arbeitsmethoden die Rede. Aber was bedeutet „agiles Arbeiten“? Verschaffen Sie sich einen Überblick und adaptieren Sie vielleicht die ein oder andere Idee für sich und/oder Ihr Team.

### ZIELE

03

Sie kennen die Grundlagen agilen Arbeitens, agiler Werte und Prinzipien

02

Sie haben am Beispiel des Rahmenwerks SCRUM gelernt, wie agiles Arbeiten funktionieren kann

03

Sie kennen die Anforderungen, die agiles Arbeiten an Führung stellt

### TERMIN

#### Workshop 4:

Donnerstag, 10. September 2020,  
9:00 bis 18:00 Uhr,

**Business Coachings:** nach  
individueller Vereinbarung

### KOSTEN

Der Preis für das Programm für Nachwuchsführungskräfte (4 Workshops und 3 Business Coachings) beträgt 1.499,- € pro Teilnehmer/-in, umsatzsteuerbefreit gem. § 4 Nr. 22a UStG.

### ORT

KWB e. V.,  
Haus der Wirtschaft,  
Kapstadtring 10,  
22297 Hamburg

## TRAINERIN

**PETRA SCHMIDT**, systemischer Coach und Führungskrafttrainerin

Ihre langjährige Berufserfahrung in einem Großkonzern, insbesondere im Vertrieb und als Führungskraft, bildet die Basis für Petra Schmidts praxisnahe Wissensvermittlung im Workshop „Moderne Führungsinstrumente“.

# Programm für Führungskräfte: PERSONAL BRANDING

## WARUM SIND FRAUEN IN HÖHEREN FÜHRUNGSETAGEN UND AUFSICHTSRÄTEN IMMER NOCH UNTERREPRÄSENTIERT?

Obwohl sie alle notwendigen Kompetenzen mitbringen, arbeiten Frauen immer noch deutlich seltener in Top-Führungspositionen als Männer. Doch woran liegt das?

Viele Frauen positionieren sich nicht klar, bringen sich zu wenig ins Gespräch und pflegen ihre Netzwerke nicht intensiv genug.

In der Workshop-Reihe **PERSONAL BRANDING** lernen Sie, dies zu ändern. **PERSONAL BRANDING** ist der Startschuss für Ihre professionelle Selbstvermarktung. Sie machen Ihre Persönlichkeit und fachlichen Kompetenzen sichtbar und entwickeln die Marke ICH!

Sie arbeiten Ihre Alleinstellungsmerkmale heraus und erfahren, wie Sie Ihre Persönlichkeit, Erfolge und Kompetenzen wirksam nach außen kommunizieren.

Sie erhöhen Ihre Relevanz und Sichtbarkeit online und sorgen dafür, als Expertin auf Ihrem Gebiet wahrgenommen zu werden. Sie arbeiten daran, Ihre Glaubwürdigkeit durch einen souveränen Auftritt zu erhöhen. Sie lernen, Ihr Netzwerk strategisch zu nutzen und auszubauen.

## ZIELGRUPPE

01

Selbstständige Frauen, die ihr **PROFIL** schärfen wollen

02

Erfahrene und erfolgreiche **FÜHRUNGSKRÄFTE** aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik

03

Frauen, die **AN DIE SPITZE** wollen: in den Vorstand oder Aufsichtsrat

## ARBEITSMETHODEN

### WIR ARBEITEN ...

- in einer **KLEINEN GRUPPE** mit maximal 15 Teilnehmerinnen
- in einer **VERTRAULICHEN ATMOSPHÄRE** mit einer geschlossenen Gruppe über alle 4 Workshops hinweg
- **INTENSIV** – jeder Workshop findet ganztägig an einem Samstag oder Sonntag von 9:30 bis 16:30 Uhr statt
- **INTERAKTIV** mit einem Wechsel zwischen Input & der Arbeit in Kleingruppen
- **FOKUSSIERT** – Ziel ist nicht die reine Wissensvermittlung, sondern die konkrete Anwendung
- **GEMEINSAM** – Martina Cleven, Expertin für Markenstrategien, und Elisabeth Wazinski, Expertin für Weiterbildung, begleiten die Workshop-Reihe durchgängig





## Workshop 1: DIE MARKE ICH

Sie entwickeln Ihre eigene Marken-Persönlichkeit, die sich in allen Facetten Ihres Auftritts konsequent und verlässlich widerspiegelt. Sie arbeiten IHRE Kompetenzen und Wertvorstellungen heraus: Was ist Ihre Positionierung und wofür stehen Sie? Wen wollen Sie für sich gewinnen und wie bewegen sie diese Personen dazu, Sie zu unterstützen? Wir arbeiten mit Methoden, die Martina Cleven aus ihrer langjährigen Erfahrung in der Entwicklung und Betreuung von namhaften Marken abgeleitet hat. Am Ende des Tages steht Ihr ganz persönlicher Elevator-Pitch.

## ZIELE

01

Erarbeitung der persönlichen Marken-Positionierung: **WOFÜR STEHE ICH?**

02

Definition Ihrer **ZIELGRUPPE**:  
Für wen möchte ich relevant und interessant sein?

03

Formulierung und Anwendung eines Elevator-Pitch:  
**WIE STELLE ICH MICH VOR?**

### TERMIN

Samstag,  
23. Januar 2021,  
9:30 bis  
16:30 Uhr

### ORT

DWC IMAGE,  
Gaußstraße 60,  
22765 Hamburg-Ottensen

Parkmöglichkeit:  
Nähe Bahnhof Altona,  
Parkhaus VIVO,  
ca. 5 Min. Fußweg

### KOSTEN

Der Preis für das  
**PERSONAL-BRANDING-  
Programm** (4 Workshops)  
beträgt 2.490,- €  
zzgl. MwSt.  
pro Teilnehmerin

## TRAINERIN

**MARTINA CLEVEN**, Expertin für Markenstrategien  
[www.martina-cleven.de](http://www.martina-cleven.de)

Martina Cleven ist Diplom-Kauffrau und seit 2001 selbstständig als Strategieberaterin für Unternehmen wie Unilever, Beiersdorf oder Mattel. Sie berät Unternehmen bei der Entwicklung von tragfähigen Positionierungen für ihre Marken und darauf aufbauenden Innovations- und Branding-Strategien. Sie engagiert sich im VdU e.V. und bei FidAR e.V. für eine bessere Sichtbarkeit erfolgreicher weiblicher Vorbilder.



## Workshop 2: AUFTRITT UND PRÄSENZ

Überzeugungskraft ist eine Frage der Präsenz. In diesem Workshop entwickeln wir eigene Kernbotschaften für eine authentische Kommunikation und erarbeiten einen kraftvollen Auftritt. Durch individuelles Feedback lernen Sie, sich authentisch zu positionieren: Souverän auftreten, sichtbar werden, Standpunkte selbstbewusst vertreten!

### ZIELE

01

Erarbeitung eines authentischen und **SICHEREN AUFTRETENS**

02

Erhöhung der **EIGENEN SICHTBARKEIT**

03

Ausbau **PERSÖNLICHER STÄRKEN** durch individuelles Feedback und konkrete Hinweise

### TERMIN

Sonntag,  
24. Januar 2021,  
9:30 bis  
16:30 Uhr

### ORT

DWC IMAGE,  
Gaußstraße 60,  
22765 Hamburg-Ottensen

Parkmöglichkeit:  
Nähe Bahnhof Altona,  
Parkhaus VIVO,  
ca. 5 Min. Fußweg

### KOSTEN

Der Preis für das **PERSONAL-BRANDING-Programm** (4 Workshops) beträgt 2.490,- € zzgl. MwSt. pro Teilnehmerin

### TRAINER

**LUTZ HERKENRATH,**

Schauspieler & Coach für Kommunikation

[www.lutz-herkenrath.de](http://www.lutz-herkenrath.de)

Der Schauspieler und Vortragsredner Lutz Herkenrath ist der Experte für Motivation, Kommunikation und Wirkung. Er coacht für mehr Authentizität und Durchsetzungsstärke im persönlichen Auftritt – getreu seines Buchtitels „Böse Mädchen kommen in die Chefetage“.



# Workshop 3: PROFESSIONELLE DIGITALE SICHTBARKEIT

Online wie offline: Der erste Eindruck zählt! Sie lernen, Ihre Profile von Xing, LinkedIn oder Instagram so einzurichten, dass die Plattformen erfolgreich für Sie arbeiten. Denn hochwertiger Business-Content und die Netzwerk-Funktionalitäten dieser Plattformen sind optimal geeignet, Sie ins Gespräch zu bringen und Ihre Expertise sichtbar zu machen. Der Workshop bietet eine klare Orientierung für den professionellen Aufbau des eigenen digitalen Profils – Selbstdarstellungs-Tuning auf hohem Niveau!

## ZIELE

01

Bessere **AUFFINDBARKEIT** im Netz: Wissen um Dos and Don'ts, geeignete Inhalte und sinnvolle Optik

02

Punktgenaue Formulierung von **KEYWORDS** rund um die eigene Positionierung

03

Optimierung bzw. Aufbau eines **DIGITALEN PROFILS** mit konkretem Feedback

## TERMIN

Samstag,  
20. Februar 2021,  
9:30 bis  
16:30 Uhr

## ORT

DWC IMAGE,  
Gaußstraße 60,  
22765 Hamburg-Ottensen

Parkmöglichkeit:  
Nähe Bahnhof Altona,  
Parkhaus VIVO,  
ca. 5 Min. Fußweg

## KOSTEN

Der Preis für das **PERSONAL-BRANDING-Programm** (4 Workshops) beträgt 2.490,- € zzgl. MwSt. pro Teilnehmerin

## TRAINERIN

**KIXKA NEBRASKA**, Die Profiloggerin  
[www.profilagentin.com](http://www.profilagentin.com)

Kixka Nebraska ist seit 2010 als Profiloggerin unterwegs, die digitale Sichtbarkeit ihrer Auftraggeber zu erhöhen. Sie ist Mitgründerin der Digital Media Women (#DMWde) und u. a. Dozentin an der Henri-Nannen-Schule sowie der Akademie für Publizistik. Seit 2011 ist sie mehrfach als Speakerin für die re:publica und die Social Media Week Hamburg eingeladen worden.



## Workshop 4: ERFOLGREICH NETZWERKEN

Ohne starkes Netzwerk kann man nicht bis ganz an die Spitze kommen. Erfolgreiche Menschen haben immer ein starkes Netzwerk im Hintergrund, das sie über Jahre sorgsam aufbauen und pflegen. Dieser Workshop widmet sich dem strategischen Netzwerken: Sie erfahren, wie Sie Ihr eigenes Kontaktnetzwerk aufbauen und aktiv vergrößern – und wie Sie Ihre Netzwerke dann auch effektiv nutzen.

### ZIELE

01

Persönliche **NETWORKING-ZIELE** definieren

02

Erarbeitung eines strategischen **NETZWERKPLANS**

03

Erste Schritte zur **ERREICHUNG DER ZIELE** identifizieren und planen

### TERMIN

Sonntag,  
21. Februar 2021,  
9:30 bis  
16:30 Uhr

### ORT

DWC IMAGE,  
Gaußstraße 60,  
22765 Hamburg-Ottensen  
  
Parkmöglichkeit:  
Nähe Bahnhof Altona,  
Parkhaus VIVO,  
ca. 5 Min. Fußweg

### KOSTEN

Der Preis für das  
**PERSONAL-BRANDING-  
Programm** (4 Workshops)  
beträgt 2.490,- €  
zzgl. MwSt.  
pro Teilnehmerin

### TRAINERIN

#### ELISABETH WAZINSKI,

Vorstandsvorsitzende von Weiterbildung Hamburg e. V.  
und Bereichsleitung „Frau und Karriere“ bei der KWB e. V.  
[www.kwb.de](http://www.kwb.de)

Elisabeth Wazinski verantwortet den Geschäftsbereich „Frau und Karriere“ der Koordinierungsstelle Weiterbildung und Beschäftigung e. V. (KWB) und ist Vorstandsvorsitzende von Weiterbildung Hamburg, dem Verband der Bildungsträger in Hamburg. Die ausgebildete Ethnologin und Supervisorin steuert unter anderem die Umsetzung der Hamburger Führungskräfte Schmiede, die vor allem Frauen fit für Führung macht.

## ANMELDUNG

Bitte senden Sie das Anmeldeformular unterschrieben als Scan per E-Mail ([potthast@kwb.de](mailto:potthast@kwb.de)) oder per Fax (**040 334241-299**) an uns zurück. Bei Fragen zur Anmeldung erreichen Sie Business Coach Silke Potthast auch telefonisch unter 040 334241-418.

### I. Angaben zur Person

---

Name, Vorname

---

Straße, Hausnummer PLZ, Wohnort

---

Geburtsdatum

---

Telefonnummer privat Telefonnummer geschäftlich

---

E-Mail

---

Berufliche Tätigkeit, Unternehmen

### II. Buchung

<input type="checkbox"/> Individualcoaching für Privatkunden	pro Termin (à 1 Std., online oder persönlich)	98 €
<input type="checkbox"/> Führungskräftecoaching für Unternehmen	pro Termin (à 1 Std., online oder persönlich)	148 € <small>(zzgl. MwSt.)</small>
<input type="checkbox"/> Supervision	(6 Termine à 3 Std.)	490 €
<input type="checkbox"/> Resilienz-Workshop: Selbstfürsorge für Führungskräfte	(2-tägig)	1.198 €
<input type="checkbox"/> Anti-Bias-Workshop: Vielfalt managen und fair führen	(1,5-tägig)	998 €
<input type="checkbox"/> Vereinbarkeit von Unternehmen und Familie	(4 Termine à 0,5 Tage)	1.998 €

Die Preise für das Führungskräftecoaching für Unternehmen verstehen sich zuzüglich 19 % MwSt., alle übrigen Preise verstehen sich inklusive 19 % MwSt.

Bitte kontaktieren Sie mich für weitere Informationen und die Buchung folgender Programme

- Programm für Nachwuchsführungskräfte: Die Führungskräfte Schmiede (ab Seite 11)
- Programm für Führungskräfte: PERSONAL BRANDING (ab Seite 16)

### III. Rechnungsadresse

---

Name, Vorname

---

Straße, Hausnummer

PLZ, Wohnort

### IV. Zahlungsweise

- Ich überweise die Gebühr nach Erhalt der Rechnung unter dem Stichwort: „Titel des Workshops/Programms/ Name, Vorname der Teilnehmerin/des Teilnehmers“ auf das Konto der KWB Management GmbH, IBAN: DE83 2008 0000 0373 7317 00, BIC: DRESDEFF200, Commerzbank Hamburg.
- Ich ermächtige die KWB Management GmbH, Kapstadtring 10, 22297 Hamburg, Gläubiger-Identifikationsnummer: DE67ZZZ00000311006, die fällige Gebühr von meinem Konto einzuziehen. Meine Kontodaten lauten:

---

IBAN

---

BIC

---

Kreditinstitut

---

Datum, Unterschrift

Hinweis: Ich kann innerhalb von acht Wochen, beginnend mit dem Belastungsdatum, die Erstattung des belasteten Betrages verlangen. Es gelten dabei die mit meinem Kreditinstitut vereinbarten Bedingungen.

### V. Widerrufsrecht

Ich habe das Recht, meine Anmeldung innerhalb von zwei Wochen nach Unterzeichnung der Anmeldung ohne Angabe von Gründen zu widerrufen. Zur Wahrung der Frist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs in Textform. Der Widerruf ist zu richten an die KWB Management GmbH, Haus der Wirtschaft, Kapstadtring 10, 22297 Hamburg, per Fax an 040 334241-299 oder per E-Mail an [info@kwb.de](mailto:info@kwb.de).

Die allgemeinen Vertragsbedingungen habe ich zur Kenntnis genommen.

---

Datum, Unterschrift

Ich erhalte nach Eingang und Bearbeitung meiner Anmeldung eine Anmeldebestätigung.

## ALLGEMEINE VERTRAGSBEDINGUNGEN

### Zahlungsbedingungen

Die Teilnahmegebühr wird nach Erhalt der Rechnung fällig.

### Stornierung

Stornierungen haben stets schriftlich zu erfolgen. Bei einer Stornierung bis sechs Wochen vor Veranstaltungsbeginn erstattet die KWB Management GmbH der/dem Teilnehmer/-in die Teilnahmegebühr zu 100 Prozent, bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn zu 50 Prozent, bis zwei Wochen vorher zu 25 Prozent. Bei späterer Abmeldung oder Nichtteilnahme (auch von einzelnen Veranstaltungen) wird das volle Veranstaltungsentgelt fällig. Ein/-e geeignete/-r Ersatzteilnehmer/-in kann gestellt werden.

Nach Veranstaltungsbeginn ist es nicht mehr möglich, eine/-n Ersatzteilnehmer/-in zu stellen. Kann ein/-e Teilnehmer/-in nach Veranstaltungsbeginn an einem oder mehreren Workshops aus wichtigen Gründen nicht teilnehmen, hat sie/er die Möglichkeit, die versäumten Workshops nach Absprache und vorbehaltlich der Verfügbarkeit von Plätzen in späteren Durchgängen nachzuholen. Eine Rückerstattung bereits gezahlter Teilnahmegebühren ist nicht möglich.

### Rücktritt

Ist die ordentliche Durchführung der Veranstaltung aufgrund höherer Gewalt, Erkrankung einer Trainerin/eines Trainers oder aus anderen triftigen Gründen nicht möglich, behält sich die KWB Management GmbH vor, den Veranstaltungstermin abzusagen. Gleiches gilt bei Nichtzustandekommen der Mindestteilnehmerzahl.

Muss eine Veranstaltung vom Veranstalter storniert werden, so erhält die/der Teilnehmer/-in Ersatztermine zur Auswahl. Alternativ erstattet die KWB Management GmbH die bereits gezahlte Teilnahmegebühr anteilig für diese Veranstaltung zurück.

Weitergehende Ansprüche wegen eines abgesagten Termins sind ausgeschlossen, insbesondere jede Art von Schadensersatz und/oder die Inanspruchnahme für etwaige Drittschäden.

### Haftung

Die Teilnahme an allen Veranstaltungen erfolgt auf eigene Gefahr, die/der Teilnehmer/-in haftet für von ihr/ihm verursachte Schäden.

Als Lieferantin einer Dienstleistung haftet die KWB Management GmbH im Rahmen der gesetzlichen Haftungspflicht für sonstige Schäden, im Höchstfall in Höhe der bereits gezahlten Teilnahmegebühren oder Honorare. Dies gilt auch für den Fall der kurzfristigen Absage eines vereinbarten Veranstaltungstermins, sofern diese auf Erkrankung einer Trainerin/eines Trainers oder eine Verhinderung der Veranstaltung durch höhere Gewalt zurückzuführen ist.

Die Haftung für höhere Gewalt, die Inanspruchnahme für etwaige Drittschäden und jede Art von Schadensersatz ist ausgeschlossen.

# IMPRESSUM

## **KWB Management GmbH**

Haus der Wirtschaft

Kapstadtring 10

22297 Hamburg

Tel. 040 334241-0

Fax 040 334241-299

[www.kwb.de](http://www.kwb.de)

Geschäftsführer: Hansjörg Lüttke

Amtsgericht Hamburg HRB 94564